



الخطة الاستراتيجية □ لجمعية البر الخيرية بحفنة الدهينة □

2026 ■ 2022



أهداف الجمعية

الأهداف الاستراتيجية

- 1- تطبيق الجودة الشاملة في الجمعية وفقاً لمعايير حوكمة مؤسسات الغير ربحية
- 2- تحقيق موارد مالية ثابتة وأمنة باستثمارات في عدة مجالات
- 3- تحويل الجمعية إلى إدارة إلكترونية كاملة
- 4- مواكبة مجلس الإدارة للتطور بالعمل الخيري
- 5- تأهيل وتطوير الموارد البشرية في الجمعية
- 6- جذب الكفاءات لعضوية الجمعية
- 7- جذب الكفاءات للتطوع بالجمعية
- 8- جذب الكفاءات للعمل بالجمعية
- 9- تحقيق الاستغناء و الاكتفاء الذاتي لمعظم المستفيدين و تأهيلهم لسوق العمل



أهداف الجمعية

- انطلاقاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ تسعى الجمعية للمساهمة في رفع المستوى الاجتماعي والثقافي والاقتصادي من خلال تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين من الجمعية
- إقامة المشاريع الاستثمارية العقارية والصحية التي تعود بالنفع سعياً لتحقيق الاستدامة
- قبول الأوقاف والهبات من فاعلي خير للجمعية والعمل على تنميتها
- تدريب وتأهيل المستفيدين وأبنائهم بما يتطلب سوق العمل
- إكساب المستفيدين وأبنائهم لمهارات النجاح في الحياة من خلال برامج التدريب الموجه
- الإسهام في برنامج بناء الأسر المنتجة والتسويق لها
- إقامة ودعم المشاريع الخيرية والنفعية الموسمية
- المساهمة والتكامل مع كافة الجهات ذات الصلة لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٢٠
- تحقيق الشراكة المجتمعية والمشاركة الفعالة في المناسبات الوطنية

مشاريع الجمعية والأنشطة

١- استكمال مشروع الصدقة الجارية حسب خطة مجلس الادارة. التصنيف (الاستدامة المالية - استراتيجي استثمار طويل الأجل)
٢- مشروع المساعدات النقدية والعينية. التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
٣- مشروع استقبال وتوزيع الزكوات والصدقات. التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
٤- مشروع كسوة و صدقة الشتاء - دفايات بطانيات - التصنيف (خدمي - اجتماعي - موسمي)
٥- مشروع إفطار الصائم وإفطار الأسر المتعففة. التصنيف (خدمي - اجتماعي - موسمي)
٦- مشروع تدريب وتأهيل أبناء الأسر المنتجة في مهن ومشاريع صغيرة او دعم المهن اليدوية والتسويق لهم التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
٧- برنامج التدريب والتأهيل لأبناء الأسر المحتاجة والمستفيدين من الجمعية. التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
٨- برنامج الدورات التدريبية والتأهيلية للمقبلين على الزواج. التصنيف (خدمي - اجتماعي - موسمي)
٩- برنامج استقبال وتوزيع الكفارات (كفارة اليمين كفارة الصيام) التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
١٠- مشروع زكاة التمور . التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
١١- مشروع السلة الغذائية الرمضانية . التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
١٢- برنامج كفالة الأسر . التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
١٣- برنامج الاعانة الطارئة . التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)



برنامج المساعدات المالية والعينية

تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين من الجمعية								الهدف العام	
دعم نقدي - دعم عيني								الهدف التفصيلي	
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
كشوف البنوك بالتغذية	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	المحاسب +	رئيس المجلس +	توفر الدعم	تحويل على حساباتهم	المستفيدين	٧ أيام بعد اكتمال الدعم	دعم نقدي	١
كشوفات صرف من المستودع	المحسنين والجهات المانحة	الموظفين +	رئيس المجلس +	توفر الدعم	توزيع السلال في منازلهم	المستفيدين	٥ أيام بعد وصول الدعم	دعم عيني	٢



برنامج استقبال وتوزيع الزكوات

تقديم المساعدات العينية للمستفيدين من الجمعية

الهدف العام

دعم عيني

الهدف التفصيلي

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
كشوفات صرف من المستودع	أهل مركز حفنة الذهبية	المتطوعين + اللجنة الاجتماعية	مدير التطوع	توفر الدعم	توزيع الفطرة	المستفيدين	ثلاثة أيام ٢٨-٢٩-٣٠ شهر رمضان	زكاة الفطر	١



برنامج التدريب والتأهيل لأبناء الأسر المحتاجة والمستفيدين من الجمعية

الهدف العام									
تدريب وتأهيل منحهم دورات حاسب آلي									
الهدف التفصيلي									
تدريب وتأهيل									
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
حضور الدورات شهادات التخرج	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الجهات المانحة	مدير المعهد + المدرسين	مدير المعهد المدرسين	موافقة مجلس الادارة	تدريب	المستفيدين وأبناء الأسر	على مدار العام	دورات حاسب دورات حرفية دورات مهنية	١



برنامج الدورات التدريبية والتأهيلية للمقبلين على الزواج ودعمهم

دورات تدريب وفقاً لحقائب الوزارة المحدثة

الهدف العام

تدريب وتأهيل ودعم

الهدف التفصيلي

مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
حضور الدورات شهادات التخرج	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الجهات المانحة المحسنين	مدير المعهد +	مدير المعهد المدرسين	توفر الدعم اللازم	دورات تدريبية في المجالات الشرعية والنفسية والاجتماعية	أبناء الأسر والشباب المقبلين على الزواج وفقاً للشروط	بداية الاجازة السنوية لمدة ٥ أيام قبل موسم الزواج	دورات للمقبلين على الزواج	١
تعبئة استمارة وملف خاص بالشباب	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الجهات المانحة المحسنين	المدير التنفيذي الباحث الاجتماعي	مجلس إدارة الجمعية	تقديم المستندات مع توفر الشروط	كتابة شيك باسم الشباب	الشباب المقبلين على الزواج	على مدار العام	اعانة زواج	٢



برنامج كفالة الأسر

الهدف العام		يخدم هذا البرنامج المستفيدين الذين لا يملكون مصادر دخل حيث توفر لهم الجمعية مبالغ نقدية بشكل شهري							
الهدف التفصيلي		دعم نقدي							
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	كفالة الأسر	كل نهاية شهر	شديدي الحاجة الأسر الفقيرة	يتم التحويل على حساب المستفيد	موافقة مجلس الادارة	رئيس المجلس + المدير المالي	المحاسب + الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	تقرير شهري من خدمة مباشر للتحويل



مشروع كسوة الشتاء

الهدف العام		أمين المستلزمات الشتوية للأيتام والفقراء والمحتاجين من بطانيات وملابس شتوية ويتم تأمينها للفئة التي لا تستطيع توفير احتياجاتها الشتوية							
الهدف التفصيلي		دعم عيني							
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي
						رئيس	مساند		
١	توزيع دفايات وبطانيات	٥ أيام	المستفيدين	يتم تسليم المستفيد قسيمة شرائية	توفر الدعم	رئيس المجلس + المدير المالي	اللجنة الاجتماعية + الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	كشف وسند استلام من المحل التجاري



مشروع إفطار الصائم وإفطار الأسر المتعففة

الهدف العام		هذا البرنامج يقام في شهر رمضان المبارك من كل عام يسعى فيه المسلمون كل بحسب استطاعته قصده في ذلك تحصيل الأجر							
الهدف التفصيلي		دعم عيني مواد غذائية - بطاقات صرف							
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		مؤشرات تحقق الهدف	
						رئيس	مساند		
١	إفطار صائم	٣٠ يوم طوال شهر رمضان	الجاليات	توزيع وجبات ساخنة ووجبات جافة	توفر الدعم	مدير التطوع	إدارة التطوع المتطوعين	المحسنين ورجال الأعمال والجهات المانحة	التوثيق والصور والتقارير النهائي
٢	دعم عيني قسيمة شرائية	٥ أيام من نهاية شهر شعبان	المستفيدين	تسلم لهم	توفر الدعم	المدير التنفيذي مدير التطوع	اللجنة الاجتماعية المتطوعين	المحسنين ورجال الأعمال والجهات المانحة	كشف صرف وسند استلام



برنامج استقبال وتوزيع (التمور)

الهدف العام									
استقبال زكاة التمور من المزارعين والمؤسسات الخيرية وتوزيعها على المستفيدين									
الهدف التفصيلي									
دعم عيني									
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
كشوفات إذن صرف	المزارعين المؤسسات الخيرية	أمين المستودع	اللجنة الاجتماعية	عند الاستلام	تجهز وتوزع	جميع المستفيدين	بعد موسم الحصاد ١٢-١١-١٠ من السنة الميلادية	استقبال وتوزيع التمور	١



برنامج استقبال وتوزيع الكفارات (كفارة اليمين - كفارة الصيام)

الهدف العام									
توزيع الكفارات وهي عبارة عن إطعام									
الهدف التفصيلي									
دعم عيني									
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
كشف إذن صرف	مقدمي الكفارات	أمين المستودع	اللجنة الاجتماعية	بمجرد استلامها	توزع على البيوت	الأسر الأشد حاجة	الكفارات على مدار السنة كفارة الصيام في رمضان	الكفارات	١



برنامج الاعانات الطارئة

الهدف العام		يقدم للأسر التي تمر بظروف طارئة مساعدات مالية كسداد (إيجار المنازل) وسداد (فواتير الكهرباء) وعينية كأجهزة الكترونية						
الهدف التفصيلي		دعم نقدي وعيني						
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند	
١	إعانة طارئة نقدية	على مدار السنة	المستفيدين من خدمات الجمعية	يصدر شيك باسم المستفيد	تقديم طلب مع ارفاق الأوراق الثبوتية	أعضاء مجلس الادارة	الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة
٢	إعانة طارئة عينية	على مدار السنة	المستفيدين من خدمات الجمعية	يصدر شيك باسم المحل التجاري	تقديم تسعيرة من ٣ محلات تجارية	أعضاء مجلس الادارة	المدير التنفيذي الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة



برنامج السلة الغذائية الرمضانية

برنامج السلة الغذائية الرمضانية									
الهدف العام								م	
يتم توزيع المواد الغذائية على جميع المستفيدين المسجلين في الجمعية قبل بداية شهر رمضان بأسبوع تقريبا									
الهدف التفصيلي								م	
دعم عيني									
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	الأسلوب	الفئة المستهدفة	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	
		مساند	رئيس						
كشوفات صرف من المستودع	المحسنين والجهات المانحة	أمين المستودع	اللجنة الاجتماعية	توفر الدعم	توزع على البيوت	جميع المستفيدين	5 أيام من أواخر شهر شعبان	السلة الرمضانية	1



نموذج تقييم برامج الخطة

نتيجة التقييم	أسباب عدم التنفيذ للبرامج	مستوى التنفيذ			التنفيذ		اسم البرنامج	م
		ضعيف	متوسط	ممتاز	لم ينفذ	نفذ		

	مجموع برامج الخطة التشغيلية		مجموع الأهداف التفصيلية للخطة
	نسبتها من مجموع برامج الخطة التشغيلية		عدد البرامج المنفذة / تحت التنفيذ
	نسبتها من مجموع برامج الخطة التشغيلية		عدد البرامج التي لم يتم تنفيذها

	مستوى تحقيق الأهداف
	مستوى تنفيذ البرامج
	السلبيات
	الايجابيات
	المعوقات
	مقترحات التحسين
	التوصيات

محافظة الدوادمي - مركز حفنة الدهينة

العنوان الوطني

معلومات التواصل

البريد الالكتروني : alber.hefnah@gmail.com

رئيس مجلس الادارة : أحمد بن نايف النفيعي

جوال : ٠٥٤٢٨٤٦٣٨٧

حساب الجمعية في تويتر : @alber_hefnah

العنوان البريدي : ص ب (٨٠) عرجاء الرمز البريدي (١١٩٣١)